

# زنان کارآفرین

نشریه داخلی انجمن زنان مدیر کارآفرین

پاییز ۱۳۸۸



سفر کیش زنان کارآفرین - بازدید از شرکت برج های کیش

- کلام نخست
- اخبار انجمن
- گزارش سفر کیش
- گزارش دوره های آموزشی
- تازه های انجمن ملی

## کلام نخست



به نام خدا

گروه ارتباطات انجمن طی فعالیت‌های چندساله خود با وقوف کامل به اهمیت اطلاع‌رسانی به موقع و شفاف، نهایت تلاش خود را برای انتشار خبرنامه‌های داخلی به‌طور منظم به‌کار برد است و خوشبختانه طی سال‌های اخیر این خبرنامه‌ها علیرغم مشکلات جاری به شکل مستمر در هر فصل یک شماره منتشر شده و در اختیار اعضای محترم و علاقمندان مبحث کارآفرینی و نیز مطالعات زنان قرار گرفته است.

سال ۸۸ اما به گونه‌ای متفاوت از سال‌های گذشته، انجمن با موانع مضاعفی رویرو شد که یکی از ثمرات آن تأخیر در انجام برخی برنامه‌ها از جمله انتشار خبرنامه پاییزی بود. گروه ارتباطات با توجه به این نقیصه و برای جلوگیری از وقوع در امر اطلاع‌رسانی در صدد برآمد تا گزیده اخبار و گزارش‌های مربوط به فصل پاییز را که قابل نشر در ویژه‌نامه همایش کارآفرینی اجتماعی (خبرنامه زمستان) نبوده است، به شکل جزو‌های مختصر در اختیار اعضاء محترم قرار دهد. بدیهی است با همکاری و مساعدت مادی و معنوی عزیزان در سال جاری روال انتشار خبرنامه به نظم پیشین بازخواهد گشت.

با آرزوی موفقیت

دست کارآفرین

# اخبار انجمن

□□□□□

## توانمندسازی زنان کارآفرین با استفاده از ظرفیت‌های انجمن

جلسه مشترک هیأت مدیره دو انجمن در نیمه آبان ماه در دفتر انجمن زنان مدیر کارآفرین برگزار شد. در این جلسه که ابتدا گزارش سفر دو تاجیکستان توسط خانم‌ها یارعلی نماینده انجمن و نیز خانم اصغری که به طور مستقل دعوت شده بود، ارائه شد که به دنبال آن مقرر شد خانم یارعلی پیگیر اجرای پروژه بررسی مشکلات کسب و کار زنان سپرپست خانوار باشد. همچنین طی نامه‌ای از طرف انجمن، برای کمک به ایجاد شبکه زنان کارآفرین در تاجیکستان اعلام آمادگی شود و نامه تبریکی برای خانم دلبر که برای اولین بار موفق به دریافت نشان شرف از دست رئیس جمهور کشش شده است، ارسال شود.

در ادامه جلسه برنامه سفر کیش توسط مدیر اجرایی انجمن ارائه شد و سپس پیرامون تقسیم کار میان اعضاء هیأت مدیره انجمن صنفی بحث و گفتگو به عمل آمد که به پیشنهاد مدیر اجرایی انجمن با توجه به تقسیم فعالیت میان کارگروه‌های آموزشی، پژوهش و مشاوره و نیز گروه ارتباطات مقرر شد در حوزه‌هایی که ضعف وجود دارد اعضاء هیأت مدیره فعال تر باشند که مقرر شد ارائه طرح اجرایی با رویکرد مشاوره‌های فردی و گروهی با استفاده از ظرفیت اعضاء انجمن، توسط خانم یارعلی، تدوین چارچوب برنامه اجرایی کارگروه پژوهش توسط خانم صابر، تدوین برنامه اجرایی کارگروه استان‌ها توسط خانم‌ها محتممی و کمالی و حضور در مجامع و مخالف مرتبط به منظور معرفی انجمن و پیگیری مصوبات براساس صورت جلسات توسط خانم جلیل ثانی در دستور کار قرار گیرد.

پاسخگویی اعضاء هیأت مدیره هر دو انجمن نسبت به مصوبات و تعهد اعضاء نسبت به عهده داری و ظایف محوله و عدم مداخله در حوزه‌های دیگر و اطلاع رسانی کلیه فعالیت‌های انجمن به تفکیک موضوع برای اعضاء برای بهره‌مندی از همکاری هرچه بیشتر آنان و دریافت برنامه‌های گروه آموزش به تفکیک سرفصل‌های آموزش، پژوهش و مشاوره، دریافت برنامه اجرایی سه ماه پایان سال و سال آتی گروه ارتباطات با تأکید بر برنامه واحد ارتباطات بین الملل، از دیگر مصوبات این جلسه بود.

## تصویب برنامه‌های نیم سال دوم انجمن در جلسه مهرماه هیئت مدیره

با عدم پذیرش استعفای خانم زهرا جلیل ثانی عضو علی البدل و دبیر هیأت مدیره جدید انجمن زنان مدیر کارآفرین، انجمن همچنان شاهد فعالیت‌های ایشان در مسئولیت‌های سابق خواهد بود.

به گفته مدیر اجرایی انجمن، گردش مسئولیت‌ها و استفاده از ظرفیت‌ها و تجارب و نیز مسئولیت پذیری بیشتر اعضاء یکی از سیاست‌های مهمی است که در مجمع عمومی مورد تأیید قرار گرفته است و وظیفه هیأت مدیره حفظ همه قابلیت‌های موجود و بهره‌بردن از آن‌ها در حد چارچوب اهداف انجمن و توان و امکان آن است. لازم به ذکر است در جلسه بعدی هیأت مدیره که پانزدهم مهرماه برگزار خواهد شد برنامه‌های شش ماهه دوم سال مورد تصویب قرار خواهد گرفت.

□□□□□

## مصطفبات جدید انجمن

در جلسه هیأت مدیره که در نیمه مهرماه در محل دفتر انجمن برگزار شد، در ارتباط با برنامه‌های جاری انجمن، همایش کارآفرینی اجتماعی زنان و درخواست عضویت‌ها، بحث و گفتگو شد.

در این جلسه ابتدا گزارش اجمالی از برنامه آموزش سفر اعضاء به دوره‌ام ارائه شد و پس از آن موضوعات اصلی مورد بررسی قرار گرفت و مقرر شد طی برنامه آموزشی که به پیشنهاد مدیر اجرایی در جزیره کیش برگزار می‌شود چکیده سرفصل‌های آموزشی در آن دوره به اعضاء منتقل شود. تشکیل کمیته اجرایی با همکاری کمیته ارتباطات، دعوت از اعضای کمیته علمی همایش برای تشکیل این کمیته، پیشنهادات اولیه مطالعات موردی، بررسی امکان سفریک روزه به کاشان و سفر سه روزه به جزیره کیش، ارسال اساسنامه انجمن‌ها برای کلیه اعضاء، بررسی امکان ترجمه و چاپ کتاب «guide to networking»، زمان‌بندی برنامه‌های همایش توسط دبیر همایش تا تاریخ ۲۶/۰۷/۸۸، بررسی و تصویب اولویت‌های آموزشی در جلسه این گروه و دریافت آئین نامه‌های موجود در ارتباط با سازمان‌های غیردولتی و انجمن‌های صنفی از وزارت کار و وزارت کشور، از دیگر مصوبات این جلسه بود.

- بررسی نقش تشکل‌ها در توسعه ملی
- آشنایی با قوانین و مقررات NGOsها
- قانون مندی در چارچوب اساسنامه‌ها (وظایف، اختیارات هیأت مدیره)
- بررسی انتظارات متقابل انجمن و اعضاء



در این جلسه همچنین معیارهای پیشنهادی اعضاء گروه برای انتخاب کیس‌های موردنظر طرح پژوهشی، مستندسازی به شرح ذیل مورد بررسی قرار گرفت:

- 1- افرادی که در همایش‌های انجمن به عنوان کیس انتخاب شده‌اند.
- 2- افرادی که به عنوان کارآفرینان برتر توسط وزارت کار شناخته شده‌اند.
- 3- اعضا انجمن که در جشنواره‌ها و مجامع معتبر دارای امتیاز خاصی شده‌اند.

لازم به ذکر است دو کارگاه بررسی سفر دوره‌ام و بررسی انتظارات متقابل انجمن و اعضاء در سفر کیش و پس از آن برگزار شد.

#### گزارش دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی:



#### گزارش سفر و دوره آموزشی کارآفرینی دوره‌ام



به دنبال دعوت دانشکده Government & International Affairs Durham انگلیس، تعدادی از اعضای انجمن ملی و صنفی زنان NGOs & Entrepreneurship the Achievements & Challenges of Iranian women in Assessing کارآفرین در مهرماه سال جاری در دوره (ارزیابی دستاوردها و چالش‌های زنان ایرانی در NGOs) و

#### □□□□□ جلسه گروه ارتباطات



جلسه گروه ارتباطات روز چهارشنبه مورخ ۱۱/۹/۸۸ در محل دفتر انجمن برگزار شد.

با مروری بر شرح وظایف کارگروه‌های موجود مصوب شد این وظایف بار دیگر برای تصویب نهایی برای هیأت مدیره ارسال شود. همچنین مقرر شد طبق مصوبه هیأت مدیره، آئین نامه تشکیل کارگروه استان‌ها توسط خانم‌ها کمالی و محتشمی پور در اسرع وقت تهیه شود. پیشنهاد به کمیته آموزش برای ثابت کردن یک روز در ماه برای آموزش‌های رسمی و غیررسمی انجمن در محل دفتر و یا منازل اعضاء پیشنهاد خانم رانکوهی بود تا اعضا بتوانند از قبل برنامه‌های خود را برای شرکت در دوره‌ها و کلاس‌های آموزشی هماهنگ کنند. خانم محتشمی پور نیز در تکمیل پیشنهاد خانم رانکوهی انجام نیازمندی جدید آموزشی را ضروری دانست و مقرر شد این پیشنهاد به کمیته آموزش اعلام شود.

در ادامه شرکت‌کنندگان در این جلسه برنامه سه ماهه پایان سال کمیته ارتباطات را به شرح ذیل پیشنهاد کردند:

- تهییه و انتشار ویژه نامه همایش کارآفرینی اجتماعی زنان
- روزآمد کردن سایت متناسب با موضوع و برنامه‌های همایش
- اجرای کلیه برنامه‌های تبلیغاتی و انتشاراتی همایش
- همکاری در اجرای همایش در حد وظایف و مأموریت کمیته و نیز سایر وظایف محله
- انتشار بروشور مشتمل بر رزومه اعضاء
- صدور کارت عضویت جدید
- برنامه‌ریزی سفر حداقل یک روزه (تشییت فصلی)

#### □□□□□ جلسه گروه آموزش

در جلسه مورخ ۹/۱۰/۸۸ گروه آموزش، پژوهش و مشاوره انجمن که با حضور کلیه اعضاء گروه تشکیل شد، برگزاری کارگاه‌های آموزشی به شرح زیر پیشنهاد شد:

- بررسی سفر دوره‌ام (مطالعه موردی)

موضوع همایش امسال انجمن، کارآفرینی اجتماعی زنان است، رویکرد آموزش - ترویجی انجمن بدین موضوع متمایل شده است. خانم عمرانی در این کارگاه، با استفاده از وسائل کمک آموزشی به ارائه تعاریف اولیه و شرح مبانی و نظریات کارآفرینی اجتماعی پرداخت و تفاوت کارآفرینی را با کارآفرینی اجتماعی براساس نظریات موجود به بحث گذاشت و در پایان خانم‌ها فاطمه دانشور، فاطمه فرهنگ خواه، فخرالسادات محتشمی پور، فرشته سلیمانی، بنشهه صدیق و شبنم بهرامی تجارب فردی، خانوادگی، گروهی و سازمانی خود را در موضوع مورد بحث به اشتراک گذاشتند. پاورپوینت‌های این کارگاه جهت بهره برداری علاقمندان به موضوع در محل دفتر انجمن موجود است.



## برگزاری کارگاه آمادگی و توامندسازی اعضای انجمن



آمادگی و توامندسازی اعضاء جهت حضور در دوره‌های آموزشی (داخل و خارج کشور) در محل انجمن در تاریخ ۲۵/۹/۸۸ برگزار شد.

این کارگاه که به همت خانم فیروزه صابر تهیه و اجرای گردید دارای دو هدف اصلی بود: تهیه آیین‌نامه‌ای برای سفرهای داخلی و خارجی انجمن به کمک دولستان و رفع شباهات مربوط به سفر آموزشی دوره‌ها که به عنوان کیس کارگاه انتخاب شد.

ابتدا گزارشی از آغاز تا انجام برنامه سفر آن، ارائه شد و سپس نسبت به جمع آوری نظرات اعضاء به روش پورش فکری، پرداخته شد. این کارگاه با حضور ۱۹ نفر از اعضاء هردو انجمن صنفی و ملی، تشکیل و به مدت دو ساعت برگزار شد. خروجی این کارگاه ۴۴ نقطه نظر از اعضاء محترم بوده است که قرار شد گروه آموزش در اولین جلسه خود نقطه نظرات را جمع‌بندی کرده و در سه دسته دستورالعمل‌های قبل از سفر، حین سفر و بعد از سفر تقسیم‌بندی و برای کلیه اعضاء از طریق ایمیل ارسال نماید و پس از کسب نظرات اعضاء نتیجه را به هیئت مدیره دو انجمن جهت تصویب، ارائه نماید.

کارآفرینی) شرکت کردند.

در این دوره که با هدف ایجاد ارتباط و تبادل دو سویه تجربیات طراحی شده بود، خانم‌های شرکت کننده انجمن و کسب و کارهای خود را با رویکرد بیان دلایل و نحوه شروع، مشکلات و چالش‌های موجود و راه کارهای حل آن، دستاوردهای عمدۀ، سیاست‌های اجرایی و برنامه‌های توسعه آتی معرفی کردند.

مباحث طراحی شده توسط دانشگاه، حاوی نکاتی کاربردی و آموزنده در زمینه شروع و توسعه کسب و کار بود که توسط جمیع اساتید برگسته در محیطی صمیمی ارائه شد. برخی از این سرفصل‌ها و مدرسین آن عبارت بودند از:

۱. توسعه جنسیتی - پروفسور هاله افسار
۲. NGO‌ها و توسعه - دکتر الهه رستمی Dinah Bennett
۳. مهارت‌های کارآفرینی و شبکه‌سازی در کسب و کار -
۴. ناظران و ارزیابی - دکتر مصطفیه ولایتی Oil wood
۵. رسانه‌های اجتماعی کسب و کار - Barbara Wood
۶. توسعه فردی و میان فردی - Wendy Parvin - (Mentoring)

این کارگاه، اولین سری از مجموعه دوره‌های آموزش (DGI) Durham Governance Initiative فرستاده‌ای آموزشی برای اعضای فعال نهادهای بخش خصوصی و عمومی در خاورمیانه طراحی شده است.

در این دوره که با هدف انتخاب تعدادی از زنان کارآفرین پیشرو در زمینه‌های مختلف صنعت، تکنولوژی، IT، اقتصاد، مدیریت، معماری و طراحی صنعتی و هنر برگزار شد، خانم‌ها، فریبا مهدیون، کتایون سپهری، راما هوشمند وزیری، خدیجه یارعلی، بهنوش باختری، زهرا نقوی، مانا حکیمی و توران شهبازی از اعضای انجمن حضور داشتند.



## اولین کارگاه آموزشی کارآفرینی اجتماعی

اولین کارگاه آموزشی کارآفرینی اجتماعی با حضور تعدادی از اعضای انجمن در محل دفتر انجمن زنان مدیر کارآفرین بوگزار شد. مدیریت این کارگاه به عهده خانم زهرا عمرانی کارشناس ارشد مدیریت بود که به تازگی پایان نامه خود را در حوزه کارآفرینی اجتماعی با درجه ممتاز دفاع کرده است.

لازم به ذکر است مبحث کارآفرینی اجتماعی که از سال ۱۹۸۰ و پس از جنگ جهانی دوم به دنبال رشد جمعیت و رکود اقتصادی به عنوان موتور رشد و توسعه در کشورهای توسعه یافته مطرح شده چندی است که در کشور ما مورد توجه قرار گرفته و از آن جا که

## اعضای جدید

انجمن با کمال افتخار عضویت افراد واجد شرایط زیر را تا پایان فصل پاییز سال ۸۸ پذیرفته است:

۱- فاطمه فرهنگ خواه:

فوق لیسانس علوم وارتباطات - مدیرعامل انجمن حمایت از کودکان و نوجوانان توان یاب - نوع فعالیت: سازمان‌های غیردولتی



۲- آسیه علی نژاد:

فوق لیسانس MBA - مدیرعامل پیشگامان اندیشه توسعه(پات) - نوع فعالیت: مشاوره مدیریت و آموزش



۳- فرناز نانکلی:

فوق لیسانس مهندسی صنایع / مدیریت سیستم و بهره‌وری - رئیس هیأت مدیره مجتمع تولیدی و بسته‌بندی باری نو - نوع فعالیت: بسته‌بندی میوه صادرات و واردات



۴- طاهره احمدی:

فوق لیسانس شیمی - مدیرعامل کیاشیمی پدیده - نوع فعالیت: صادرات و واردات مواد شیمیایی



امید است این اعضای جدید با حضوری گرم و تلاشی وافر، انجمن را در پیشبرد اهداف خود مدد رسانند.

## زنان کارآفرین ویژه تابستان منتشر شد

فصل نامه تابستان زنان کارآفرین (نشریه داخلی انجمن زنان مدیر کارآفرین) منتشر شد.

مطالب مندرج در این شماره از نشریه، علاوه بر سرمهقاله و اخبار انجمن در سه ماه گذشته شامل گزارش نشست فصلی در استان‌های قزوین و زنجان، مصاحبه با دکتر احمدپور، موسس خانه کارآفرینان، اخبار اعضای انجمن و کارآفرینان، ارائه تجربه کارآفرینی خانم ماهرج فلاحتی، ارائه مقاله با عنوان راهکارهای رفع موانع توسعه کارآفرینی زنان، معرفی تجارب جهانی، پایان نامه کارآفرینی و کتاب در حوزه کارآفرینی است.

## ساماندهی خیریه‌ها با همکاری شهرداری تهران

روز دوشنبه مورخ ۸۸/۷/۶ مدیر اجرایی انجمن به دعوت دکتر احمدپور مدیرعامل خانه کارآفرینان، مشاور مشارکت‌های مردمی، معاونت فرهنگی اجتماعی شهرداری تهران، در جلسه‌ای که به منظور بررسی راه‌های کاهش چالش‌های پیش روی موسسات خیریه تشکیل شده بود شرکت کرد. در این جلسه خیرین و مدیران چند موسسه خیریه شرکت داشتند که دیدگاه‌های خود را پیرامون نقش و موقعیت شهرداری تهران در هرچه اثربخش ترکدن فعالیت‌های خیریه‌ها اعلام داشتند. دکتر احمدپور با تقدیر از مشورت پذیری معاونت جدید فرهنگی و اجتماعی شهرداری تهران، از حاضرین خواست تا با معرفی سایر موسسات خیریه و دریافت نظرات مشورتی آنان، راهکارهای موردنظر برای بهبود موقعیت این گونه موسسات و امکان برطرف کردن بخشی از مشکلات اجتماعی شهر توسط ایشان را ارائه دهند.

## شرکت مدیر اجرایی انجمن در اجلاس بین المللی «حقوق زنان در فرایند قضایی»

سازمان دفاع از قربانیان خشونت با همکاری ستاد حقوق بشر قوه قضائیه و دادسرای عمومی و انقلاب تهران، اجلاس بین المللی را با عنوان «حقوق زنان در فرایند قضایی» به منظور توسعه ارتباط بین مراکز علمی و قضایی و ارتقاء دانش حقوقی برگزار کرد. در این همایش محققان و قضاتی از کشورهای ایران، سوئیس، بحرین، استرالیا، پاکستان، ایتالیا، سودان، عراق و اسکاتلند به ارائه سخنرانی پرداختند. این اجلاس در تاریخ ۲۹ و ۳۰ آذرماه از ساعت ۸ الی ۱۶ در حوزه معاونت آموزش و پژوهش وزارت امور خارجه برگزار شد. و مدیر اجرایی انجمن نیز ضمن شرکت در مراسم افتتاحیه و نیم روز اول آن نقدی بر این اجلاس نوشته است.



## گزارش سفر سه روزه کیش

(چهارشنبه ۲۷ - جمعه ۲۹ آبان ماه)

### مقدمه

برگزاری نوبت اول کارگاه آموزشی متوالینگ (Mcmstorgng) توسط مدیر اجرایی، انجام شد و پس از آن برنامه های بازدید شروع شد که ابتدا طبق هماهنگی های انجام شده طی بازدید از برج صدف با نماینده مالکین و مدیر این برج، خانم مهندس کریمخان زند دیدار و گفتگو صورت گرفت که ایشان شرح مفصلی از آغاز به کار این پروژه تا امروز که کلیه واحدهای تجاری و مسکونی و اداری آن به فروش رفته است، ارائه کرد.

خانم مهندس پریوش کریمخان زند مدیرعامل شرکت برج های کیش که هیأت مدیره آن مرکب از دو خانم و یک آقا است، متولد سال ۱۳۳۹ و فارغ التحصیل کارشناسی ارشد عمارتی دانشگاه تربیت مدرس در سال ۱۳۷۵ است و علاوه بر مدیریت شرکت فوق الذکر، در رشته تخصصی خود در جزیره اشتغال دارد و هم‌زمان به نظرات یا طراحی پروژه های ساختمانی می‌پردازد. مدیرعامل شرکت برج های کیش با تشریح روند چهارساله بنای این برج در دفتر کارش واقع در برج صدف به بازدیدکنندگان کارآفرین گفت: در حال حاضر ۲۴ واحد مسکونی، ۸۰ واحد اداری، ۱۵۰ واحد تجاری، ۶ رستوران، ۷ فودکورت و یک هایپرمارکت واقع در برج همگی به فروش رفته و ما در حال حاضر مشغول تهیه نقشه برج های دیگر و گرفتن مجوز آن هستیم. وی در پاسخ به این سوال که آیا رقابت آقایان همکارتان در روند فعالیت ها برای شما مشکلی به وجود آورده با قاطعیت گفت: هیچگونه مشکلی از این بابت نداشته ام و به همین دلیل هیچگاه جنسیت را مانع برای پیشرفت زنان در عرصه های مختلف و به ویژه عرصه اقتصادی نمی دانم و مشکلات من از همان دست مشکلات کاری است که برای همه اعم از زن و مرد در همه جای دنیا وجود دارد. بازدیدکنندگان در پایان ضمن نخستین توانایی های این بانوی پر تلاش کارآفرین کشورمان، در کنار ماکت برج و نمای ورودی آن

برنامه ای این سفر که براساس برنامه ریزی گروه ارتباطات و همکاری گروه آموزش و پژوهش و مشاوره و با مدیریت مشترک مدیر اجرایی انجمن و خانم الهام‌هادی، مدیرعامل آژانس گردشگری گلچین به جزیره زیبای ایرانی خلیج فارس، انجام شد، شامل دو کارگاه آموزشی و بازدید از کسب و کارهای زنان کارآفرین، بازدید از جاذبه های فرهنگی و توریستی جزیره، ملاقات با معاون اجتماعی و مسئول امور بانوان سازمان عمران کیش وبالآخره مطابق برنامه همه سفرها نقد، بررسی و ارزیابی سفر بود.

همراهان این سفر شامل کارآفرینانی از تهران و استان های گیلان، گلستان و خوزستان بودند که امکان شرکت در این برنامه برایشان وجود داشت و توانستند تجربه ای بر تجارب پیشین خود بیفزایند.

در برنامه اولیه سفر براساس هماهنگی هایی که با سازمان عمران کیش، و بخش خصوصی در جزیره به عمل آمده بود علاوه بر موارد فوق الذکر برگزاری همایش نیم روزه کارآفرینی در حوزه توریسم و تجارت و نیز بازدید از یکی دو رستوران و هتل که توسط زنان توانای ایرانی اداره می شد، پیش بینی شده بود ولی در روزهای پایانی باقی مانده تا سفر، هر دو بخش دولتی و خصوصی با سرباز زدن از تلافی های صورت گرفته در برنامه نهایی انجمن اخلاق و اشکال وارد کردند و برنامه همایش، برنامه شرکت در جشن و رونمایی از نشان پروین اعتضامی، نشست با زنان کارآفرین و بازدید از انجمن بانوان کیش و هتل شایگان از برنامه حذف شد.

### روز اول:

ورود به جزیره حدود ساعت ۹:۳۰ پس از استقرار در هتل محل اقامت (ارم) تدارکات اولیه برای



محدود نپذیرفته‌ام. خانم فریبا حاجی قاسمی، نقش انجام تمرین‌های یوگا را در کاهش افسردگی زنان ساکن کیش (به دلیل دوری از زادیوم و خانواده‌هایشان) را خیلی موثر دانست و گفت: شاگردان ما بعد از مدتی با روحیه‌هایی شاد نه تنها از مصرف دارو خودداری می‌کنند بلکه برای ادامه تحصیل و اشتغال اعلام آمادگی می‌کنند.

گروه بازدیدکننده از این موسسه یوگا پس از بازگشت به هتل محل اقامت خود و صرف نهار و استراحتی مختصر در کارگاه آموزشی متورینگ که دریکی از اتاق‌های هتل (به دلیل عدم همکاری برای اختصاص سالن اجتماعات هتل) برگزار می‌شد، شرکت کردند و این کارگاه آموزشی که با مدیریت خانم مهندس فریبا مهدیون مسئول گروه آموزش، پژوهش و مشاوره انجمن و تسهیلگری خانم‌ها، یارعلی و سپهری برگزار شد، تجربه جدیدی بود که توان و انعطاف‌انجمان را در مدیریت بحران ثابت کرد.

- در این کارگاه موارد ذیل طرح و مورد بررسی قرار گرفت:
- دلایل نیاز به Mentor در هر سطح از فعالیت
- کارآفرینی و Mentoring
- تمرین: مزایای یک Mentor چیست؟ مزایای Mentee چیست؟

#### توصیه‌هایی مهم برای شناسایی یک Mentor

مسائل و چالش‌های موجود در راستای ارائه چند نمونه مثال در مورد Mentor – و Mentee (الگوها) در طول دوره اعضا تجربیات خود در مورد داشتن در فرآیند کارآفرینی خود و مزایای داشتن Mentor را مطرح نمودند. با پایان کارگاه، برنامه بازدید از جزیره و صرف شام براساس تمایل عزیزان، اجرا شد.

#### روز دوم:

پس از صرف صباحانه کارگاه آموزشی نت ورکینگ

عکس‌هایی به یادگار گرفتند.

برنامه بعدی نیم روز اول بازدید از موسسه دانا یوگا بود که به دلیل سفر مدیرعامل آن به خارج از کشور، یکی از همکاران او میزبانی زنان کارآفرین را نموده و گزارشی از فعالیت‌های جاری موسسه ارائه کرد و گفت: فعالیت‌های ما از شهریور امسال به طور رسمی و با گرفتن مجوز آغاز شده و برای همه گروه‌های سنی کودکان یک ساعت، یکبار در هفته، نوجوانان دو ساعت، یک بار در هفته و بزرگسالان ۱/۵ ساعت دوبار در هفته برنامه آموزش داریم که فقط در گروه کودکان، پسرها را هم می‌پذیریم.

خانم حاجی قاسمی در گفتگوهایی که پیش از سفر و پس از آن با ایشان انجام شد، در ارتباط با نحوه آغاز به کار این موسسه گفت: ابتدا من در یک شرکت آلمانی مدیریت بخش کانکتورهای نوری را برعهده داشتم و یکی از همکارانم مرا با یوگا و اثرات ارزشمند آن آشنا کرد و با تشویق‌های او من آموزش گرفتم و تمرین‌ها را با دوره مریبگری ادامه دادم و با استفاده از کارگاه‌های آموزشی در خارج از کشور، دوره‌های تخصصی را تکمیل کردم و ۱۵ سال است که به این فعالیت اشتغال دارم و ۸ سال آخر را به صورت حرفة‌ای کار کرده‌ام. وی در ارتباط با فعالیت‌هایش در جزیره گفت: با توجه به شرایط زندگی در جزیره کیش ما به طور متوسط ۵ ماه از سال متقاضی آموزشی نداریم یعنی زمانی که کل جزیره و ساکنانش در گیر توریسم هستند و سه ماه تابستان که خانم‌ها به دلیل شرایط بد جوی در جزیره نمی‌مانند و به شهرهای خود باز می‌گردند. بنابراین اگر حمایت‌های مالی همسرم نبود من نمی‌توانستم به کار ادامه دهم وی در مردم توسعه کار و فعالیت‌هایش گفت: من طی این مدت کوتاه موفق به تربیت دو مریب شده‌ام که یکی از آنان به دلیل بارداری نمی‌تواند فعال باشد و به همین دلیل امکان توسعه فعالیت‌های موسسه را ندارم و در عوض پیشنهاداتی را که موسسه تفریح و ورزش کیش برای آموزش داشته به عنوان مسئول کمیته یوگای کیش پذیرفته‌ام ولی درخواست باشگاه‌های خصوصی را برای همکاری به دلیل وقت



اعضاء با حضور در دفتر معاون اجتماعی سازمان عمران کیش ضمن معرفی انجمن و اهداف و مأموریت‌ها و فعالیت‌های آن از جمله سفرهای استانی، نسبت به خلف وعده‌ها و عدم همکاری با برنامه انجمن علی‌رغم توقعات انجام شده گله کرد و گفت: حدود ۲۰ نفر از اعضای انجمن به کیش آمدند تا بخشی از تجربه کسب و کار خود را با زنان و بهویژه دختران دانشجو و فارغ‌التحصیل جویای کار در میان بگذارند و شما با این رفتار غیراخلاقی و غیرحرفه‌ای فرصت را از این دختران و زنان جوان گرفتید و علیرغم مشکلاتی که اعلام می‌کنید با توجه به نقش محوری سازمان در سیاست گذاری‌های منطقه آزاد می‌توانستید از قبل و حتی در زمان، مسئله راحل کنید. در پایان آقای ربیعی با شناخت مأموریت و قابلیت‌های اعضای انجمن برای همکاری مشترک بهویژه برای ترویج کسب و کارهای موردنیاز کیش اظهار علاقمندی کرد و از انجمن در این زمینه درخواست مساعدت نمود. بعد از نهار برنامه بازدید از جزیره و قابلیت‌های فرهنگی و توریستی آن مورد توجه شرکت کنندگان قرار گرفت و دیدن غروب آفتاب در ساحل زیبای جزیره در کنار خلیج فارس خاطره‌ای به یاد ماندند از این سفر پربار برای اعضای انجمن بود که با گرفتن عکس‌های برای همیشه ثبت شد.

شبانگاه اعضای انجمن علی‌رغم خستگی مفرط تا ساعتی از بامداد به نقد و نظر و ارزیابی برنامه سفر پرداختند که ضمن اشاره به کاستی‌ها و نقاط ضعف مربوط به هماهنگی برنامه‌ها و بهره‌گیری بیشتر از زمان، در مجموع برنامه سفر را مطلوب ارزیابی کرده و بخصوص اجرای آن را علی‌رغم شرایط ناموفق از تجربیات ارزشمند برای انجمن دانستند.

روز سوم با توجه به ضيق وقت اينکه گروه باید زودتر آماده حرکت به سمت فرودگاه می‌شد، در اختیار دوستان قرار داده شد. در این سفر مسائل روزمره انجمن در جمع‌های چندنفره یا گروهی در فواصل برنامه‌های اصلی مورد بحث و گفتگو قرار می‌گرفت که از این بابت بهره‌وری از وقت افزایش یافته بود.

(Networking) با مدیریت خانم سپهری و تسهیلگری خانم‌ها، مهدیون و بارعلى شروع شد که البته در آغاز آن جمع‌بندي کارگاه روز قبل انجام گرفت. در این کارگاه ابتدا تعاریف شبکه سازی به شرح ذيل ارائه شد:

- شبکه‌سازی، یافتن افراد موجود در اطراف و روشی برای کمک دوچاره است.
- شبکه‌سازی، ایجاد و حفظ روابط با مردمی است که می‌توانند به طور مستقیم یا غیرمستقیم روی کسب و کار شما تاثیر بگذارند.
- شبکه‌سازی عبارت است از جمع‌آوری، انتخاب و توزیع اطلاعات برای منافع دوطرفه میان شما و اعضای شبکه شما.
- شبکه‌سازی فروش نیست، بلکه موضوع ترویج سازمان با حسن نیت است.
- شبکه‌سازی ارتباط مردم با مردم، و پیوند دادن افکار و منابع است.
- شبکه‌سازی ایجاد ارتباطی است که رضایت، کمک، و تعالی دوطرفه را به همراه دارد.
- شبکه‌سازی، ارتباط با افرادی با علاقه‌مندی‌های مشترک است که به منظور کشف فرصت‌ها، افزایش دانش یا به اشتراک گذاشتن اطلاعات ایجاد می‌شود.
- پس از آن در ارتباط با روش‌های مختلف شبکه‌سازی توضیحاتی داده شد و به دنبال آن تمرین‌هایی داده شد که به صورت گروهی انجام شد و درنهایت مباحثت جمع‌بندي شد.
- در ادامه کارگاه روز دوم همچنین با استفاده از روش یورش فکری عزیزان انتظارات خود را به عنوان عضو از انجمن و نیز انتظاراتی را که انجمن به عنوان یک نهاد باید از اعضا داشته باشد، مطرح کردند و قرار شد پس از جمع‌بندي در هیأت مدیره مورد بررسی قرار گیرد.
- در انتهای این کارگاه رئیس هیأت مدیره انجمن به همراه دو تن از

## بررسی چالش‌های انجمن ملی زنان کارآفرین



اعضای انجمن ملی در پایان آبان ماه به دعوت خانم جلیل ثانی از اعضاء دلسوز و فعال در منزل ایشان گرد آمدند و در این جلسه فرصتی فراهم شد تا سوالات و ابهاماتی که ذهن دوستان را بخود مشغول ساخته بود، در محیطی صمیمی مطرح شود و در این جلسه که توسط رئیس هیأت مدیره اداره شد بنابر پاسخگویی گذاشته نشد و در عوض مقرر شد که همه مشکلات مطرح شده به صورت یک مطالعه موردنی در کارگاه‌های آموزش - پژوهشی مورد بررسی قرار گیرد.

پس از برگزاری این جلسه در محیطی صمیمی، رئیس هیأت مدیره در نامه‌ای به کلیه اعضا با تشکر از میزبان و شرکت‌کنندگان اظهار امیدواری کرد که انجمن بتواند در مسیر فعالیت‌های خود، چالش‌های اساسی تری را که در روند مأموریت اصلی انجمن که همانا «ترویج فرهنگ کارآفرینی در نسل جوان و توسعه ظرفیت مدیریتی اعضا و زنان صاحب کسب و کار و کارآفرین» است، دغدغه خود کند و بحث و گفتگوها را در این جهت سامان دهد.

نکات اساسی مطرح شده از سوی دوستان در این جلسه به شرح ذیل بوده است:

۱. فعالیت بیشتر انجمن ملی زنان کارآفرین
  ۲. ایجاد فضای احترام آمیز و اعتماد جمعی
  ۳. دلایل جابجایی مدیریت انجمن
  ۴. دلایل نگارش نامه اخیر برخی از اعضاء
  ۵. اجرای کارگاه‌های آموزشی و مهارت آموزی
  ۶. آشنایی کامل به فواین و مقررات تشکل‌های غیر دولتی
  ۷. اطلاع رسانی همگانی
  ۸. تحمل پذیری و صبوری جمعی
  ۹. عدم کنکاش نسبت به مسائل گذشته
  ۱۰. حل اختلافات شخصی در جلسات محدود و پرهیز از تعمیم آن به جمیع
  ۱۱. تهیه مستندات تجربیات انجمن و انتقال آن به اعضا
  ۱۲. انجام کارکارشناصی برای سیاست گذاری و فعالیت‌های انجمن
  ۱۳. قانون مندی در چارچوب اساسنامه
  ۱۴. تدوین دیسیپلین‌ها و نهایی شدن منشور اخلاقی انجمن
- ایشان در ادامه نامه خود آورده است که: برخی از این موارد در قالب وظائف هیأت مدیره قرار دارد که لازم است شکل اجرایی خود را بازیابد. بخشی دیگر در زمرة مصوبات هیأت مدیره بوده که لازم است مجدداً برای اعضاء اطلاع رسانی شود. بخشی به عنوان سوال مطرح است که لازم است در نشستهای جمعی بحث و گفتگو شود.
- بخشی دیگر در قالب کارگاه‌های آموزشی قابل پرداخت است که لازمه آن تهیه مطالب اولیه از جمله مورد کاوی (case study) است. و در پایان از اعضا خواسته که به منظور تنظیم نشستهای جمعی و کارگاه‌های آموزشی پیرامون موارد فوق، چنانچه موضوعات دیگری را مدنظر دارند به دفتر انجمن ارسال فرمایند.

## اخبار پاییزی انجمن ملی زنان کارآفرین انتخاب مدیر عامل جدید

در جلسه مورخ ۸۸/۷/۴ هیأت مدیره انجمن با دستور جلسه انتخاب مدیر عامل، با قبول استعفای خانم سیده فاطمه مقیمی و تشکر از تلاش‌های ایشان طی ۴ سال مأموریتشان، پس از تبادل نظر اعضا هیأت مدیره، خانم مهندس بنفشه صدیق با کسب اکثریت آراء به سمت مدیر عامل انتخاب شد. فیروزه صابر رئیس هیأت مدیره انجمن، طی نامه‌ای خطاب به خانم مقیمی ابراز امیدواری کرد که انجمن همچنان از همکاری‌های ایشان به عنوان عضو هیأت مدیره بخوردار شود. مدیر اجرایی انجمن صنفی نیز طی نامه‌ای به مدیر عامل قدیم و جدید انجمن ملی، از همکاری‌های آنان تشکر به عمل آورده برای آنان در ایفای وظایف محلوی آرزوی توفیق کرد.



در جلسه مورخ ۸۸/۸/۹ این انجمن، هیأت مدیره مصوب نمود که طبق اساسنامه مدیر عامل مأمور گردد تا نسبت به تکمیل پرونده کلیه اعضا اعم از مدارک موردنیاز و دریافت و رویده‌ها و حق عضویت‌ها اقدام کند و نیز مقرر شد پرداخت ورودیه شرط عضویت باشد، کلیه اعضا جدید جهت معارفه و آشنایی بیشتر در یکی از جلسات هیأت مدیره حضور یابند، آین نامه داخلی برای عضویت حامیان کارآفرین تدوین شود، هر عضو اصلی بتواند به عضو اصلی دیگر با مسئولیت خود کتبیا و کالت دهد که در جلسه مجمع عمومی عادی یا فوق العاده از جانب او حق رأی داشته باشد. با این شرط که هر عضو تنها امکان وکالت از یک عضو دیگر را داشته باشد، هر عضو اصلی انجمن که حداقل دو سال از تاریخ عضویتش در انجمن گذشته باشد، امکان کاندیداتوری برای عضویت در هیأت مدیره یا بازرس را داشته باشد. در جلسه آذرماه هیأت مدیره انجمن ملی در مردم ایجاد شعب رایزنی شد.

در این جلسه که با حضور اکثریت اعضاء هیئت مدیره تشکیل شد، موارد زیر مورد تصویب قرار گرفت:

- ۱- در مردم برگزاری دوره و کارگاه‌های آموزشی مذکور شد، مقرر گردید: دوره کارگاه آموزشی آمادگی و توانمندسازی اعضاء جهت حضور در دوره‌های آموزشی داخل و خارج کشور حداکثر در تاریخ ۸۸/۹/۲۵ روز چهارشنبه ساعت ۱۶ الی ۱۹ برگزار گردد
- ۲- آین نامه پذیرش عضویت به رویت اعضاء هیئت مدیره رسید و مقرر گردید تا جهت اخذ نظرات سایر اعضاء غایب نیز ارسال گردد
- ۳- جهت صدور کارت عضویت، مقرر گردید نامه‌ای به اعضاء جهت تکمیل فرم و ارسال به دفتر انجمن تهیه گردد
- ۴- مدیر عامل موظف گردید تا جهت تعیین استانهایی که قابلیت ایجاد شعب را دارند با خانم مهندس کمالی (مسئول ایجاد شعب) مذکوره نماید، در استان گیلان با خانم پارسی - در استان خوزستان با خانم پارسی و نیز استان فارس پیگیری گردد.
- ۵- مقرر گردید دستورالعمل ایجاد شعب تهیه و به تأیید هیئت مدیره رسانیده شود.
- ۶- لازم به ذکر است جلسه ۸۸/۸/۱۶ این انجمن با صنفی بطور مشترک برگزار شده است.



**www.wenet.ir**  
شبکه زنان کارآفرین



# سیمین کنفرانس همایش احترام و زنانه

موضوع:

## کارآفرینی اجتماعی

زمان: پنجم اسفند ماه ۱۳۸۸

مکان: شهرک غرب - خیابان هرمند - بروزگران غربی  
پلاک ۲۴ - سالن اجتماعات مجتمع نیکوکاری و دعوهای

The sixth conference of  
the Women  
Entrepreneurs Association  
Social Entrepreneurship



[www.ea.wenet.ir](http://www.ea.wenet.ir)